



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Presentatie marktconsultatie

VenR Roertunnel en
tunnel Swalmen A73

18 september 2020



Programma

09:00-09:10 uur:	Inloop
09:10-09:15 uur:	Welkomstwoord en inleiding
09:15-10:00 uur:	Presentatie en toelichting door RWS
10:00-10:30 uur:	Gelegenheid tot het stellen van vragen
10:30-10:45 uur:	Pauze
10:30-12:15 uur:	Reacties peilen van de markt in kleinere groepen
12:15-12:30 uur:	Plenaire afsluiting



Welkomstwoord en inleiding

- Welkom op de 2^{de} marktconsultatie van dit project
- Presentielijst
- Aandacht voor de coronamaatregelen
- Plenaire deel - presentatie en toelichting RWS:
 - Even opfrissen
 - Toelichting stand van zaken voorbereiding:
 - Contract
 - Prijsvorming
 - Techniek
 - Omgeving
 - Terugkoppeling MC1 (14-02-2020)
 - Uitdagingen
 - Korte toelichting 2^{de} deel

Even opfrissen 1



Ligging



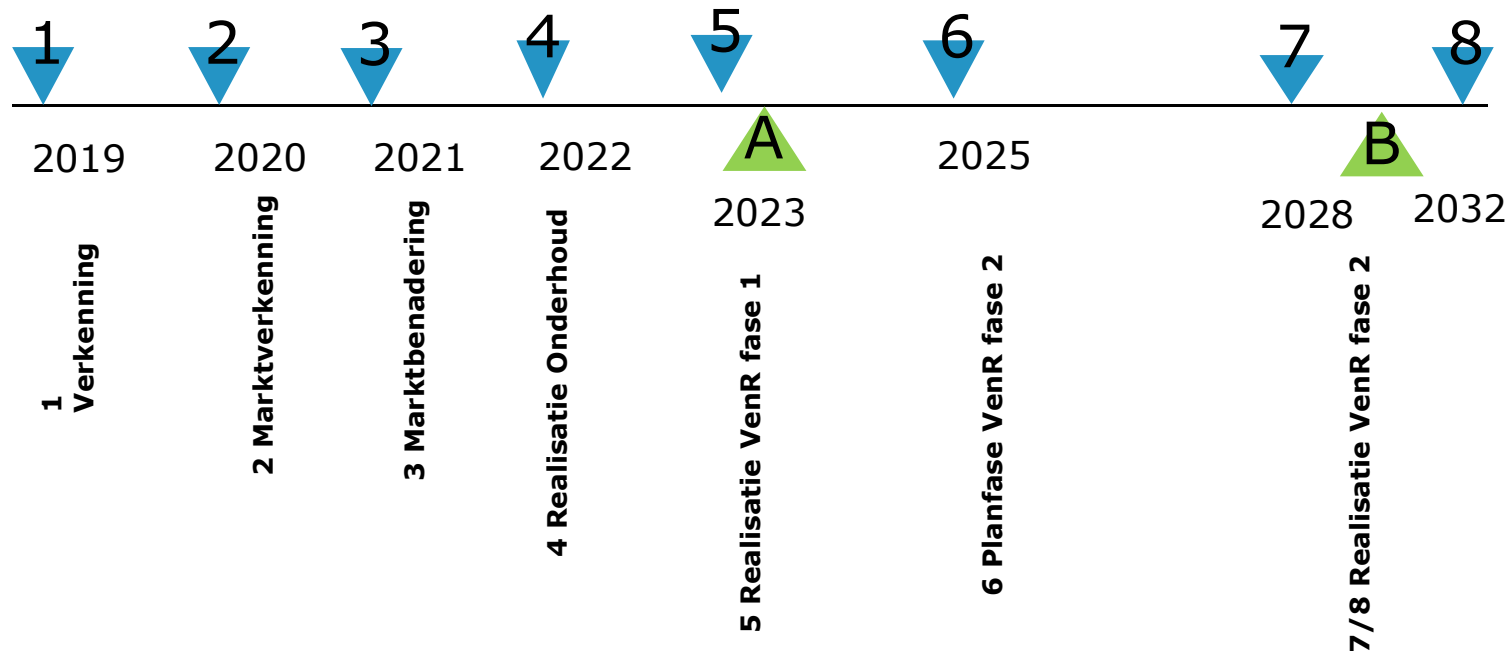
Kenmerken A73 tunnels

- Beheerder ZN, district Zuid oost
- Bouwjaar 2008
- Lengte: circa 2450 meter Roertunnel
- Lengte: circa 400 meter tunnel Swalmen
- Aantal buizen 2, geen vluchtstrook aanwezig
- In 2019 lokale bediening overgebracht naar VC Helmond

Even opfrissen 2



Planning VenR



 = Fase 1/Tranche 3 VenR

 = Fase 2/Tranche X VenR

Even opfrissen 3



Resultaat planfase

Scope voorbereiding en realisatie VenR

- Vervanging van 10 tunnel(technische) installaties (o.a. ventilatoren, verlichting, audio, video, SDS);
- Renoveren verkeersinstallaties algemeen (Viking systeem)
- Levensduurverlengend onderhoud overige installaties op componentenniveau;
- Upgrade bediensysteem.

Scope Meerjarig Onderhoud

- Meerjarig vast onderhoud;
- Bepaalde civiele werkzaamheden.

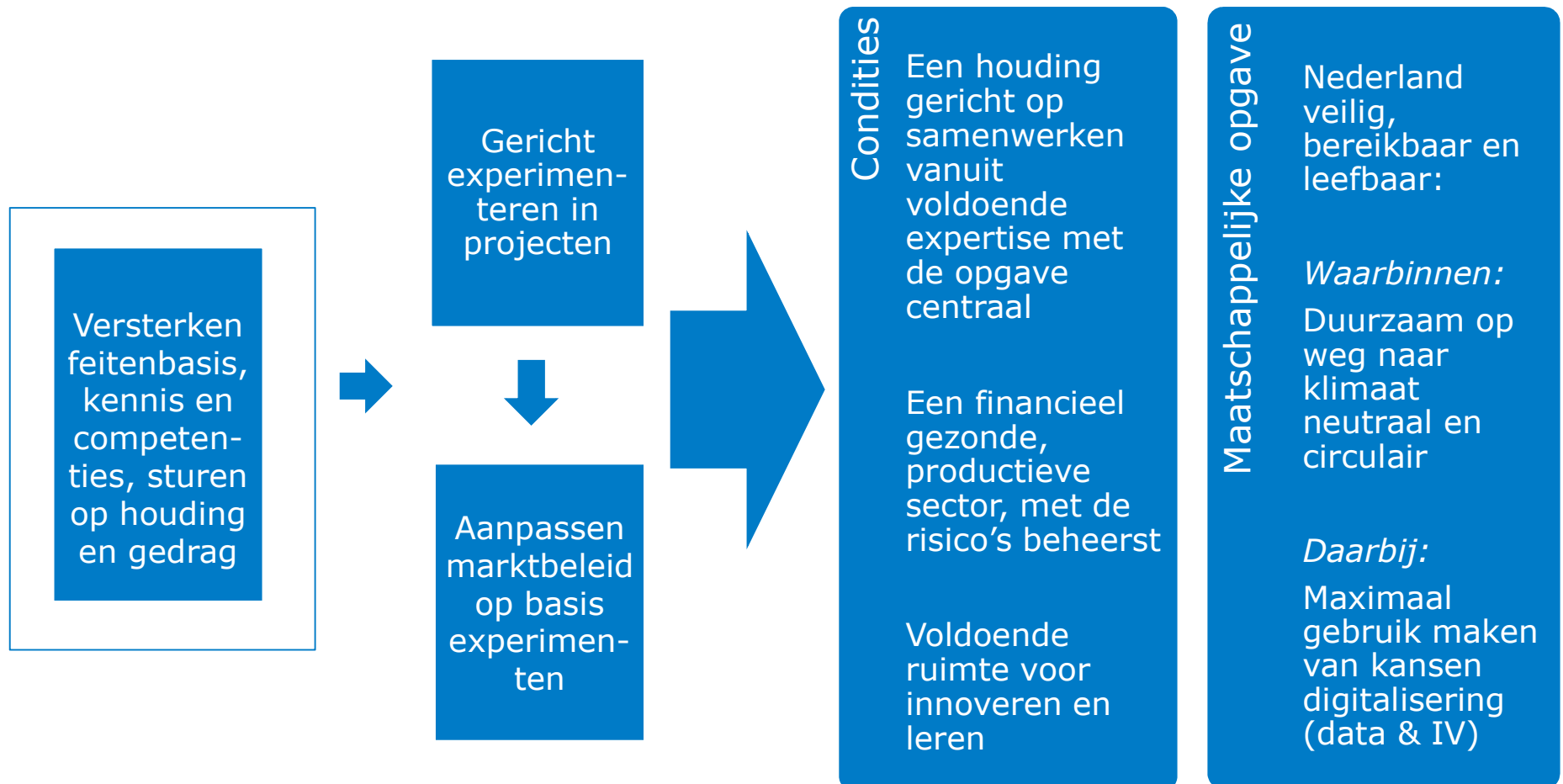
Aandachtspunten

- Bij vervanging en renovatie rekening houden met het op termijn realiseren van profiel van vrije ruimte van 4.7 m.
- Verduurzamen met vervanging en renovatie (o.a. energieverbruik en verlichting).

Even opfrissen 4



Aanpak past binnen transitietraject “op weg naar een vitale infrasector”

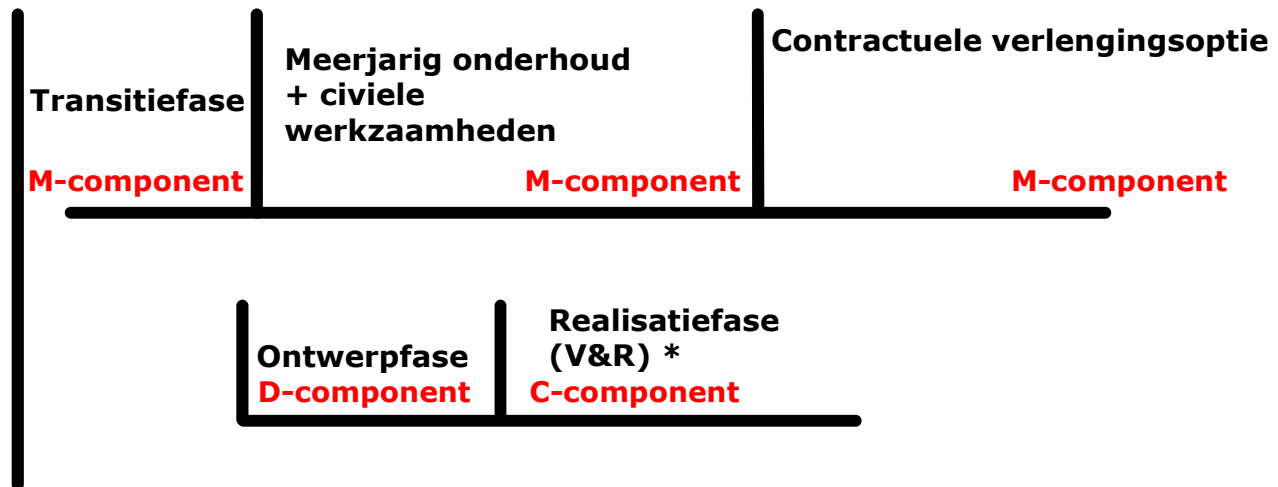


Even opfrissen 5



Inkoopstrategie

Aanbesteding van 1
overheidsopdracht:



*Het onderdeel V&R treedt in werking (in de zin van artikel 6:22 BW) middels vervulling van de opschortende voorwaarde van het succesvol doorlopen van de ontwerpfase

Stavaza Contract - 1



Planning op hoofdlijnen

Activiteit	Globale planning
Contract op TenderNed	maart 2021
Gunning contract	januari 2022
Transitiefase	januari - juli 2022
Start uitvoering vast onderhoud	juli 2022
Vorbereidings- en ontwerpfase	januari 2022 - juni 2023
Realisatie VenR 1 ^e fase en civiele werkzaamheden	juli - augustus 2023



Belangrijke uitgangspunten bij de contractvoorbereiding:

- Contractstructuur volgt model prestatiecontract droog variant tunnels (dus Basisovereenkomst, VSA, VSP, VSE, Annexen en bijlagen).
- Ten behoeve van de VenR scope en de civiele scope 'verzwaren' we het onderdeel ontwerp in Vraagspecificatie Proces (oa met eisen uit het D&C model).
- De VenR scope en de civiele scope werken we uit door middel van voorgeschreven activiteiten.
- UAV-GC 2005 van toepassing.
- De aanbesteding - procedure van de concurrentiegerichte dialoog.



Geschiktheidseisen

- Aanmeldingsfase start met aankondiging
- geïnteresseerde (combinaties van) marktpartijen melden zich aan
- geschiktheidseisen bepalen welke marktpartijen worden toegelaten tot volgende fase.

Concept geschiktheidseisen ihkv technische bekwaamheid

- Projectmanagement eis $\geq 15.000.000$. Naast projectmanagement maakt ook verkeersmanagement en omgevingsmanagement deel uit van de referentieopdracht.
- Referentieopdracht waarin ervaring opgedaan is met een gestructureerd ontwerpproces (SE of gelijkwaardig).
- Referentieopdracht waarin ervaring opgedaan is met de bouw van of aanpassingen aan tunneltechnische installaties en het aansluiten op een bediensysteem.
- Referentieopdracht waarin ervaring is opgedaan met het in stand houden van tunneltechnische installaties.



Trechterproduct

- Tijdens de dialoofase 1 vindt het trechteringsmoment plaats.
- Een trechteringproduct is een uitgewerkt document waaruit blijkt hoe de gegadigde invulling wenst te geven aan het gunningscriterium of opdrachtgeversrisico waarop RWS wil trechteren.
- De eisen aan het trechteringproduct zoals het aantal pagina's en de vorm waarin ingediend moet worden, worden in de aanbestedingsleidraad vermeld.
- Trechteringsbesluit nav trechterproduct (met welke 4 partijen gaan we naar dialoofase 2?).

Concept trechtproduct

Ons concept trechteringsproduct is een kans- en risicobeheersplan (beheersen risico en benutten kans). Gegadigden maken een plan van aanpak op basis van de subcriteria 1.1 (Risicobeheersing end-of-life en/of end-of-service) en 1.4 (Samenwerking).

Stavaza Contract - 5



Concept gunningscriteria - 1

Criterion	Subcriterium	Doelstelling aanbesteder
1 Risico- en kansenmanagement	1.1 Risicobeheersing end-of-life en/of end-of-service	De doelstelling van de aanbesteder is dat de (onderdelen van de) tunneltechnische installaties, die end-of-life en/of end-of-service zijn, zoveel als mogelijk beschikbaar en betrouwbaar zijn en blijven tot het moment van vervanging/ renovatie waarbij sprake is van risicobeheersing om falen te voorkomen.
	1.2 Risicobeheersing integratie tunneltechnische installaties	De doelstelling van de aanbesteder is dat bij openstelling van de tunnels na uitvoering van de scope VenR de tunneltechnische installaties in zijn geheel goed en stabiel functioneren met een zo hoog mogelijke beschikbaarheid en betrouwbaarheid waarbij risico's op falen van onderdelen van het 3B-systeem c.q. raakvlakken ten gevolge van de nieuw te implementeren LFV's in het bestaande 3B-systeem worden voorkomen en beheerst.
	1.3 Financiële beheersing	De doelstelling van de aanbesteder is: - het maximaliseren van de transparantie en het krijgen van inzicht in de kosten voor fase 1 (ontwerpfase VenR); - het maximaliseren van de voorspelbaarheid en het minimaliseren van de financiële risico's ten aanzien van een transparante aanbieding voor fase 2 (uitvoeringsfase VenR).
	1.4 Samenwerking	De doelstelling van de aanbesteder is om het project op een dusdanige wijze te realiseren zodat optimaal gebruik gemaakt wordt van de kansen die deze aanpak (oa 2-fasen en MDCM contract) biedt waarbij in ieder geval inzicht wordt verschaft in: - de wijze waarop de samenwerking wordt vormgegeven (zowel Opdrachtnemer-Opdrachtgever als Opdrachtnemer intern); - de wijze waarop (areaal)informatie en kennis, opgedaan en verworven tijdens transitie- en onderhoudsfase, wordt toegepast tijdens de ontwerp- en uitvoeringsfase (scope VenR).



Concept gunningscriteria - 2

Criterium	Subcriterium	Doelstelling aanbesteder
2 Duurzaamheid	2.1 Milieukostenwaardering (MKW) op brandstoffen en materialen (exclusief materialen t.b.v. de installaties).	Het Werk en de Werkzaamheden dienen op een zodanige wijze plaats te vinden dat het milieu niet of, indien dit onontkoombaar is, zo min mogelijk wordt belast.
	2.2 Zo laag mogelijk energieverbruik .	De doelstelling van de aanbesteder is het aantoonbaar minimaliseren van het energieverbruik van de tunnels.
CO ₂ -ambitieniveau		De aanbesteder heeft als doelstelling de CO ₂ -emissie te reduceren bij de uitvoering van infrastructurele werken.

Prijsvorming - 1



Prijselement

Meerjarig onderhoud + civiel werk	Ontwerpfase "scope VenR" t/m DO	Uitvoeringsfase (scope VenR)
Vaste prijs	Vaste prijs met meegegeven hoeveelheid uren	Strategie "werken met onzekerheden"
Plafondbedrag		

Onderdeel Maintain (incl. civiele werkzaamheden)

Vaste prijs.

Onderdeel Design (Fase 1)

Vaste prijs waarbij de functies incl. hoeveelheid uren wordt meegegeven. Gegadigde dient de functies te voorzien van tarieven. Gedurende fase 1 wordt er afgerekend op basis van werkelijke inzet.

Onderdeel Construct (realisatie VenR, fase 2)

Strategie "werken met onzekerheden". Toelichting volgende sheet.



Inschrijven met onzekerheden

Doel: Komen tot een acceptabel risicoprofiel voor opdrachtnemer.

Geldt voor het VenR-deel (voorgeschreven activiteiten):

- 10 tunneltechnische installaties (LFV's)
- Renoveren verkeersinstallaties algemeen (Viking systeem);
- Levensduurverlengend onderhoud overige installaties op componentenniveau;
- Upgrade bediensysteem.

Principe

- Voor VenR-deel werken met "L-waarde" (onder), "T-waarde" (waarschijnlijke waarde) en "U-waarde" (boven).
- De T-waarde vertegenwoordigt het meest waarschijnlijke scenario.
- Gegadigde bepaalt de T-waarde op basis van zijn eigen onderzoek/ berekeningen. De hierbij aangehouden uitgangspunten, zowel kwalitatief als kwantitatief, dienen vastgelegd te worden.
- Gegadigde dient een bedrag voor de T-waarde op te geven (onderdeel van de aanbiddingssom). Daarnaast dient gegadigde risico's op te geven die mogelijk leiden tot hogere kosten dan de opgegeven T-waarde en op basis van welke beheersmaatregelen hij er voor zorgt onder de U-waarde te blijven.
- Voor de L- en U-waarde wordt door RWS een bandbreedte opgegeven (bv +/- 20%). Deze bandbreedte moet gegadigde, na gunning, ruimte geven voor eventueel kostenverhogende/verlagende aspecten die tijdens de ontwerpfase naar voren komen.

Prijsvorming - 3



Voorlopige opbouw concept staat van ontleding

INSCHRIJFSOM				
1	Meerjarig onderhoud		fixed	
2	Voorgeschreven activiteit Civiel onderhoud		fixed	
3	Voorgeschreven activiteit V&R TTI			
	LFV 5.3 Verlichting verkeersbuis	L	T	U
	LFV 5.10 Ventilatie Verkeersbuis	L	T	U
		L	T	U
4	Overige activiteiten			
	Verkeersmaatregelen	L	T	U
		L	T	U
5	Engineering fase 1			
	Voorlopig Ontwerp		fixed	
	Definitief Ontwerp		fixed	
6	Uitvoeringsontwerp, Site eng. en as-build		fixed	
7	Indirecte kosten		fixed	
8	Overige bijkomende kosten		fixed	

obv vooraf opgegeven uren, verekenenen werkelijke inzet
obv vooraf opgegeven uren, verekenenen werkelijke inzet
onderdeel aanbidding DO
op basis van door gegadigde op te geven %

De inschrijfsom dient onder de plafondprijs te blijven.



Vast Onderhoud

- Basis is prestatiecontract droog variant tunnels.
- Informatie huidig onderhoud wordt beschikbaar gesteld.
 - Onderhoudsregime installaties
 - Onderhoudsregime civiel
 - Overzicht kritische reserveonderdelen
 - Keuringsplichtige delen
 - Instandhoudingsplan
- Areaalgegevens TTI en civiel worden beschikbaar gesteld, niet alle informatie is actueel en volledig.
 - Toestandsrapportages (civiel)
 - Instandhoudingsinspecties
 - Inspecties conform de NEN2767/NEN3140
 - Tekeningen en documentatie



Voorgeschreven activiteiten Civiel

- Asfalt deklaag vervangen incl voegen
- Herstellen lekkage onder asfalt
- Vervangen hittewerende bekleding
- Aanbrengen/herstellen rvs goten
- Injecteren scheuren
- Betonreparaties



Voorgeschreven activiteiten TTI

- Installaties vervangen conform LTS
- Ontwerpoverleggen

LFV

- Audio
- CCTV (verkeersbuis en dienstgebouw) inclusief DBOS
- SDS > SOS
- Telefoonvoorziening
- Intercom
- Hoogtedetectie
- Lineaire temperatuur detectie
- Ventilatie
- Verlichting (tunnel Swalmen)



Voorgeschreven activiteiten TTI

Overige werkzaamheden

- Componenten vervangen overige installaties
 - Upgrade ABB platform
 - Uitfaseren Viking systemen
 - Inregelen testomgeving
-
- Bouwblokken audio/video worden niet toegepast



Openstellingsvergunning

Op basis van huidige scope niet nodig.

Omgevingsvergunning

- huidige scope is op basis van vigerende wetgeving vergunningsvrij;
- kanttekening nieuwe omgevingswet vanaf 2022 in werking.

Stikstof

Niet van toepassing; het betreft B&O werkzaamheden.

Bodemonderzoek

Voor aanvang werkzaamheden (net als alle andere wettelijke richtlijnen en verplichtingen voor het uitvoeren van werkzaamheden)

Gezien bestuurlijke gevoeligheid en impact van tunnelsluiting op omgeving:

- Hoe onzorgt de ON RWS?
- Hoe wordt de (verkeers)hinder optimaal geminimaliseerd?
- Hoe ziet ON de afstemming met stakeholders in het Minder Hinder proces voorafgaand aan uitvoering?



Impactanalyse TTI + civiele werkzaamheden

- Onderbouwing benodigde tijd de scope uit te voeren
- Uitvoering zoveel mogelijk in weekenden en een aaneengesloten periode
- Voorbereidende werkzaamheden zo veel als mogelijk voorafgaand uitvoeren

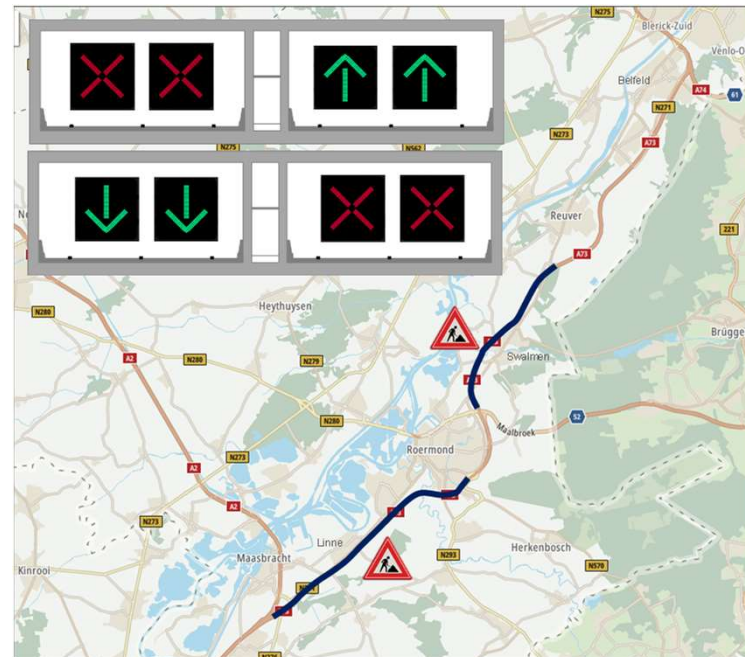
Ombouwplan

- Beide tunnels één rijrichting 3 weken dicht + aansluitend 4-kant sluiting weekend
- Beide tunnels andere rijrichting 3 weken dicht + aansluitend 4-kant sluiting weekend
- Reserve 4-kant afsluiting in volgend weekend
- Zomer (vakantieperiode) 2023

Tijd ⇨		week 1							week 2							week 3							week 4							week 5							week 6							week 7						
Fase ↓		z	z	m	d	w	d	v	z	z	m	d	w	d	v	z	z	m	d	w	d	v	z	z	m	d	w	d	v	z	z	m	d	w	d	v	z	z	m	d	w	d	v	z	z					
1. Tunnelsluiting rijrichting 1																																																		
2. Sluiting alle tunnels																																																		
3. Tunnelsluiting rijrichting 2																																																		
4. Sluiting alle tunnels																																																		



- Afgestemd met Bevoegd gezag, Veiligheidsregio en wegbeheerders.
- Gedurende 3 weken één rijrichting met 2 rijstroken richting noorden open daarna één rijrichting met 2 rijstroken gedurende 3 weken richting zuiden open. Gebruikmakend van de reguliere rijrichting.
- Weekenden beide buizen gesloten.
- Samenwerking met stakeholder Gemeente Roermond is zeer goed te noemen. Voorbereidende fase is samen en in goed overleg doorlopen.



Terugkoppeling MC1 - 1



THEMA'S CONTRACT	Terugkoppeling
Contractduur	We houden vast aan het oorspronkelijke uitgangspunt van 5 jaar onderhoud en de verlengopties. Dit heeft alles te maken met de opvolgende VenR tranche en de aansluiting bij Landelijke Inkoop Tunnels (LIT) ihkv uniformiteit.
Contractopzet	De rode draad van het werk is onderhoud. Mede daarom is als basis gebruik gemaakt van het model prestatiecontract droog, variant tunnels (LIT). Het ontwerpdeel is oa verzwaard met eisen uit het model D&C. De VenR scope is uitgewerkt als voorgeschreven activiteiten. In het contract zal dit nog nader worden toegelicht.
Geschiktheidseisen, Trechterproduct en Gunningcriteria	De geschiktheidseisen, het trechterproduct en de gunningcriteria zijn in concept uitgewerkt waarbij ook gekeken is naar de door de markt, tijdens de 1ste marktconsultatie, gegeven input. Het resultaat hiervan wordt tijdens de 2de marktconsultatie gepresenteerd en besproken.
Transitiefase	Voor de 'transitieperiode bij aanvang' worden eisen opgenomen in het contract en afspraken gemaakt met de zittende opdrachtnemer. Alles met het doel deze periode zo effectief en soepel mogelijk te laten verlopen. De ontwerpfase hoeft niet pas te starten na de transitieperiode. Daarin heeft de nieuwe opdrachtnemer in principe de vrijheid. We hebben dit oa een 'MDCM' contract genoemd omdat we willen starten met onderhoud (1ste M) zodat de in de onderhoud opgedane kennis en ervaring kan worden 'verzilverd' tijdens het ontwerpen (D). Dat principe dient wel overeind te blijven.
Kennisuitwisseling met andere projecten	Tijdens de voorbereiding is er frequent contact met verschillende 'collega' projecten ihkv kennisdeling.

THEMA'S OMGEVING	Terugkoppeling
Openstellingsvergunning	Op basis van de huidige scope is er geen openstellingsvergunning nodig. Dit is ook zo afgestemd met het bevoegd gezag.
PFAS en PAS	Er hoeven geen onderzoeken of mitigerende maatregelen in het kader van Stikstof toegepast te worden. Bodemonderzoek dient nog uitgevoerd te worden.
Uitvoeringsscenario	Het voorkeursontwerpplan is kort toegelicht tijdens de 2de marktconsultatie. Dit plan is inmiddels afgestemd met bevoegd gezag, veiligheidsregio en wegbeheerder en zal verder worden uitgewerkt in het contract.
Omgevingswet	De huidige scope is op basis van vigerende wetgeving vergunningsvrij. Kanttekening hierbij is de nieuwe omgevingswet die vanaf 2022 in werking treedt.
Stakeholder/ bevoegd gezag Roermond	Er is frequent en goed contact met de belangrijkste stakeholder, gemeente Roermond. De goede verhouding heeft tot een samenwerkingsovereenkomst geleid.

Terugkoppeling MC1 - 2



THEMA'S TECHNIEK	Terugkoppeling
Info - gegevens bestaande situatie	Informatie huidig onderhoud wordt beschikbaar gesteld. Gaat oa om: - Onderhoudsregime installaties - Onderhoudsregime civiel - Overzicht kritische reserveonderdelen - Keuringsplichtige delen - Instandhoudingsplan Areaalgegevens TTI en civiel worden beschikbaar gesteld, niet alle informatie is actueel en volledig. Gegevens die oa beschikbaar worden gesteld: - Toestandsrapportages (civiel) - Instandhoudingsinspecties - Inspecties conform de NEN2767/NEN3140 - Tekeningen en documentatie
Besturingssysteem	Als onderdeel van de werkzaamheden dient het besturingssysteem geüpgraded te worden van versie 5.0 naar 6.x zodat de verouderde Microsoft XP-systeem uitgefaseerd wordt.
Testomgeving	In geval van systemen met een hoog risicogehalte geniet het de voorkeur om gebruik te maken van risico verlagende maatregelen, in dit geval een test- en acceptie systeem. Daarmee is RWS ook van mening dat een dergelijk systeem hier echt van meerwaarde kan zijn. We zijn de optie aan het uitwerken om bouw en het onderhoud van dit systeem als voorgeschreven activiteit op te nemen in dit contract.
LTS	De LTS is van toepassing bij het vervangen van de installaties (LFV's). Invulling aan de LTS en eventuele afwijkingen kunnen in de ontwerpoverleggen besproken worden.
Ontwerpproces	De invulling van dit onderwerp wordt nog uitgewerkt door RWS.
Duurzaamheid	Duurzaamheid krijgt een belangrijke rol in het contract. Duurzaamheid komt terug bij de scope, (technische) eisen en als onderdeel van BPKV.
Bouwblokken	Het toepassen van bouwblokken zit niet in de scope.
Componenten vervanging	Er is een eerste beeld van te vervangen componenten. Dat wat bekend is zal als voorgeschreven activiteit worden opgenomen in het contract maar betreft een momentopname. Tav componenten die geen onderdeel uitmaken van deze voorgeschreven activiteit maar die gedurende de contractperiode wel voor vervanging in aanmerking komen gelden de gebruikelijke (proces) eisen in het standaard onderhoudscontract.

Uitdagingen



- De planning is vrij kritisch. Iedere (flinke) tegenvaller kan leiden tot bedreiging van de mijlpaal in 2023 en/ of de kwaliteit.
- De huidige installaties bereiken einde levensduur voordat ze worden vervangen.
- Vervanging en leverbaarheid van componenten.
- Integratie 'oud' en 'nieuw'.
- Kennisborging.
- Overeenstemming eind ontwerpfase (1^{ste} fase) en en tijdige start uitvoering VenR scope (2^{de} fase).





Groep	RWS	Partijen	Ruimte
Groep 1	Boreas Wilma	ABB. B.V. Vialis B.V. Arcadis Nederland B.V	Grote zaal
Groep 2	Rob Hanneke	Heijmans Infra B.V. Rebel Economics&Transactions B.V. HaskoningDHV Nederland B.V. Witteveen + Bos	Grote zaal
Groep 3	Caroline Patrick	Strukton Rail Nederland B.V. ICT Nederlands B.V. Dynniq Nederland B.V.	Grote zaal
Groep 4	Eric Gert-Jan	Kienia Industriële Automatisering B.V. Technolution B.V. Mobilis B.V. Croonwolters&dros B.V.	Subzaal
Groep 5	Anton Bart	SPIE Nederland OXAND B.V. Ballast Nedam Infra B.V.	Subzaal

Vragen aan de markt



Geschiktheidseisen

1. a. Tijdens de presentatie zijn de concept geschiktheidseisen gepresenteerd. RWS heeft getracht de opzet eenvoudig te houden en beoogd met deze eisen dat voldoende capabele marktpartijen kunnen inschrijven op deze aanbesteding. Zijn we hierin geslaagd met deze concept geschiktheidseisen?
b. Zo niet, waarom niet en wat zouden we mogelijk moeten aanpassen?

Trechterproduct

2. Acht de markt het aantal uit te werken subcriteria reëel gezien het streven om de tenderkosten te beperken (doorvragen bij nee)?
3. Welke relevantie informatie heeft de markt nodig om het trechterproduct uit te werken?

Gunningscriteria

4. Tijdens de presentatie zijn de concept gunningscriteria gepresenteerd? Heeft de markt het idee dat ze op deze criteria voldoende onderscheidend kunnen zijn/ meerwaarde kunnen bieden?
5. Hoe denkt de markt over het aantal (sub)criteria?

Afsluitende vragen

6. Wat wil u ons meegeven naar aanleiding van deze markconsultatie?
7. Bent u naar aanleiding van deze marktconsultatie geïnteresseerd om in te schrijven op dit werk?